



1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23

החברה הכלכלית לפיתוח כפר יונה
ישיבת דירקטוריון מיום: 18/01/23

נוכחים:

- תמר בצלאל בורשטיין – מנכ"לית
יגאל אשרם - דירקטור
דני לייבלר – רו"ח
אלי דיגא - מהנדס
גבריאל חסון - דירקטור
יגאל אשרם - דירקטור
ששי מגידו – מנכ"ל העירייה ודירקטור
עו"ד שגית גליקסמן – יועמ"שית
שושי כחלון כידור – ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון
מעין חג'אג' – דירקטורית
ענבל דרור היימן – דירקטורית
שמעון סעדה – חבר מועצה ודירקטור

על סדר היום:

1. הסכם פשרה בין יצחקי לחכ"ל ובין ארגמן לחכ"ל
2. אישור תוכנית עבודה ל-2023.
3. מינוי חברי וועדת התקשרויות
4. אישור וועדת ביקורת

פרוטוקול

- 1
2 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: טוב, אני שמחה לפתוח את ישיבת
3 הדירקטוריון מיום 18/01/23 כפר יונה. יש לנו קוורום. נמצאת
4 איתנו בזום שגית יועמ"ש החברה. הנושאים היום לסדר היום: אז
5 קודם כל אנחנו מברכים את שמעון סעדה, הוא מצטרף כדירקטור
6 מטעם העירייה חכ"ל, הוא אושר לאחרונה במליאה. אני מבקשת
7 לדון היום בהסכם פשרה שאנחנו רוצים להביא לאישור
8 הדירקטוריון, בין יצחקי לחכ"ל ובין ארגמן לחכ"ל, זה שני
9 הסכמים נפרדים. לאשר את תוכנית העבודה של 23, למנות את ששי
10 לוועדת ההתקשרויות. למנות חברים לוועדת הביקורת של
11 הדירקטוריון.. וכמה עדכונים קצרים. אנחנו נתחיל באישור הסכם
12 הפשרה. נמצאת איתנו בפעם הראשונה חברת תמלול, אז בואו
13 נעשה סבב שמות, כדי ש...
14 גבריאל חסון - דירקטור: גבריאל חסון.
15 דני לייבלר - רו"ח: דני לייבלר
16 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: תגידו גם מה התפקיד שלכם
17 אלי דיגא - מהנדס: אלי דיגא
18 גבריאל חסון - דירקטור: אני דח"צ
19 דני לייבלר - רו"ח: אני רואה חשבון חיצוני.
20 אלי דיגא - מהנדס: אלי דיגא, מהנדס העיר.
21 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: תמר בצלאל בורשטיין, מנכ"לית החברה.
22 בזום, שגית גליקסמן משנה היועמ"ש.
23 ששי מגידו - מנכ"ל העירייה ודירקטור: אני ששי מגידו, מנכ"ל העירייה.
24 ודירקטור.
25 יגאל אשרם: אני יגאל אשרם, חבר בוועדה. דירקטור.
26 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: אני שושי כחלון
27 כידור, ראש העירייה ויו"ר הדירקטוריון.

1 מעיין חג'אג' – דירקטורית: מעיין חג'אג' כחלון, דירקטורית.

2 ענבל דרור היימן - דירקטורית: ענבל דרור היימן, דירקטורית.

3 שמעון סעדה - חבר מועצה ודירקטור: שמעון סעדה חבר מועצה ודירקטור.

4 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: אוקי. עשינו סבב, אפשר להתחיל, הנושא

5 הראשון, בהתאם לחוות דעת שנשלחה אליכם להסכם הפשרה,

6 שגית אני מעבירה אליך להתחיל ואני אמשיך אחר כך.

7 עו"ד שגית גליקסמן - יועמ"שית: כן. אז בעצם אנחנו הבאנו פה לדירקטוריון,

8 שני הסכמים שהם, יותר נכון שתי תוספות להסכמים שהם קשורים

9 אחד לשני, וזה עניין שהוא טיפה יותר מורכב, ולכן חשבנו שנכון

10 להביא בפניכם. אם תסתכלו על נספח 1 לחוות הדעת שלי, זה בעצם

11 ההסכם המקורי שנערך ביוני 2021 בין החכ"ל לבין יצחקי מחסנים,

12 על רקע הבקשה של יצחקי מחסנים להקים את המרכז המסחרי,

13 כאשר כבר חלק מהתשתיות הציבוריות ברחוב יפה נוף, כבר היו

14 מפותחות, כשהם באו להוציא היתר בנייה, הסתבר שצריך לבצע

15 שינויים בתשתיות הציבוריות הקיימות ואנחנו כמובן, העירייה

16 והוועדה, והחברה הכלכלית הבהרנו להם שהם יצטרכו לממן את

17 השינויים, כי עירייה מפתחת תשתיות ציבוריות פעם אחת כנגד

18 אישור היתרים אם אחרי זה צריך לעשות התאמות, זה כבר

19 באחריות, במימון היזם. לצד זאת היו תשתיות ציבוריות שעדיין

20 לא פותחו, כמו החניון הציבורי שסמוך לקניון וזה לא הייתה

21 מחלוקת שהעירייה צריכה לממן, ולכן נחתם איזשהו הסכם

22 שאומר, שהחברה הכלכלית תבצע בשם העירייה, את כל התשתיות

23 הציבוריות הנדרשות, כאשר התשתיות שמבוצעות פעם ראשונה,

24 כלומר החניון הציבורי, יהיו במימון העירייה. פה הגדרנו מראש

25 סכום, 530 אלף שקלים, שהוא סכום ברזל, שהעירייה לא תצטרך

26 לממן שקל אחד יותר, בהקשר של התשתיות האלו. שאר התשתיות

27 הציבוריות, או יותר נכון, ההתאמות והשינויים שצריך לתשתיות

1 שמפותחות, יהיו במימון היזם, כשפה יש איזושהי הערכה כספית,
2 אבל אנחנו אמרנו שזה יהיה לפי העלות בפועל, שיהיה ברור שהיזם
3 יישא בכל ההוצאות, לכל העלויות שיהיו בפועל. אחרי שחתמנו על
4 ההסכם הזה, כולל ערבויות מצד היזם להבטיח את המימון שלו,
5 יצאנו למכרז, נבחר קבלן בשם ארגמן, לבצע את עבודות הפיתוח
6 האלו. עכשיו, תמר תסביר מה קרה בפועל, במהלך העבודה של
7 הקבלן ולמה הגענו למצב, שהיינו בעצם צריכים גם להסדיר את
8 השינויים מול יצחקי וגם מול הקבלן.

9 **תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית:** אוקי. בעצם, חשוב לומר שאני הגעתי,
10 הגעתי כבר ממש בסמוך למועד המסירה, שהעבודה כבר הסתיימה
11 והלכתי ולמדתי את הדברים בדיעבד. הקבלן התחיל את העבודה
12 שלו כמו שנאמר, במאי 21, בדצמבר הוא בא לתת מסירה, והחניון
13 שקע. כמצופה הוא לקח אחריות על אירוע הזה, והביא את הניתוח
14 שלו, חלק כסף שהוא הביא מהבית והשלים את העבודות, כדי
15 שהחניון יעמוד על הרגליים כמו שצריך ובא בעצם למסור את
16 העבודה במרץ, איך שהוא הגיע למסור את העבודה במרץ, נאמר לו
17 מטעם החכ"ל ומטעם העירייה, רק רגע, יש עוד ליצחקי היזם,
18 לעשות פה כמה עבודות, תן לו שבועיים, שלושה לעשות את
19 העבודות ואז תצא, הדבר הזה התארך, כך שבסופו של דבר, החניון
20 נמסר ביולי, כמו שאמרתי 22, והתקבל ומיד אחרי זה באנו לעשות
21 תעודת גמר, וקיבלנו אותה באוקטובר. עכשיו לאורך כל הזמן, הוא
22 עבד וביקש לקבל תוספת, ומה שנאמר לו על ידי חכה, יהיה תעודת
23 גמר, נשב על כל המספרים ועל כל החשבון סופי, כמו שעושים אחרי
24 תעודת גמר, ונראה את המספרים ושכרגע אין תוספת להתקשרות
25 שממנה ניתן לשלם. הוא הגיע בעצם עם תוספת, אז כמו שאמרה
26 שגית, היה לנו הסכם על מיליון וחצי, הייתה איזושהי תוספת עבור
27 עבודות מחוץ לחניון, שריחפה, שוועדת הכספים פה אישרה אותה

1 בחצי מיליון שקל, הכספים האלה כבר שולמו כשהוא הגיע אלי,
2 הוא ביקש עוד 300 אלף שקל, עבור, עם תוספת של עבודות, עבור
3 התייקרויות, וביקש סכומים נוספים, עבור הנזקים שנגרמו לו.
4 עמדנו איתו, באמת המספרים גבוהים, ובמקביל גם היה את
5 ההסכם עם יצחקי, היה צריך לוודא שיצחקי בא ושילם את כל מה
6 שהיינו צריכים לקבל ממנו. מה שהחלטתי לעשות זה ככה. קודם כל
7 לשבת ללמוד את כל הרמה ההסכמית, לשבת עם מנהל הפרויקט,
8 ללמוד את הרמה, בעצם הרמה הפרוייקטאלית, לשבת וללמוד את
9 הרמה הכספית. חילקנו את זה בשלושה חלקים, ישבנו, למדנו את
10 זה, ישבנו בעצם, קיימנו סדרת פגישות, פעם אחת עם הקבלן ואחר
11 כך עם יצחקי. כשישבנו עם הקבלן, ברקע הדברים האלה חשוב
12 לומר, שגם מנהל הפרוייקט ביקש עוד 30 אלף שקל פלוס מע"מ, גם
13 על עבודה שקשורה משקיע, כלומר היה לנו פה הרבה מאוד בקשות
14 של כספים ומעט מאוד מקורות. ובעצם, בשלב הראשון עם הקבלן
15 הגענו לאיזושהי הסכמה, שישולם לו 194 אלף שקלים, בגין
16 הנזקים, ובגין התשלומים עבור העבודות הנוספות שהוא עשה
17 ושהוא גם ישלם למנהל הפרוייקט את הדרישה הכספית לשו בגין
18 התקופה שהחניון שקע. העבודות הנוספות שהוא עשה, היו מגובות
19 במנהל הפרוייקט, ישבנו, ניתחנו את הדברים, ראינו את הכמויות,
20 מלמעלה עד למטה, שזה סעיפים שקשורים לזה במקביל הגענו
21 ליצחקי ואמרנו לו שאנחנו מצפים ממנו לשלם לנו שני רכיבים. רכיב
22 אחד בגין ההסכם, שלתפיסתי לא שולם עד הסוף. ההסכם כלל את
23 המיליון 300 ועוד שכר טרחת חכ"ל, היה חסר להבנתי בין 120 ל-
24 150 אלף שקל, שזה נכלל ב... ו-150 אלף שקל נוספים, טענו שמגיע
25 לנו, כי נעשו עבודות נוספות בחניון, שלא היו צריכות להיות
26 ממומנות על ידי החכ"ל, אלא על ידי יצחקי ואחרי משא ומתן
27 קשות, הוא הסכים לשלם 300 אלף שקל פלוס מע"מ. שוב, זה 150

1 אלף שקל מעבר למה שבברזלים של ההסכם נקבע שהוא צריך
2 לשלם, ובסופו של דבר, מה שיוצא, אם אנחנו מקבלים את הפשרה
3 ופה, זה הקטע שלדעתי חשוב לחדד בו, זה שאם בעצם החכ"ל היה
4 צריך לשלם בשביל החניון הזה 500 אלף שקל ובשביל העבודות
5 מחוץ לחניון, עוד 500 אלף שקל, סך הכל מיליון, כרגע אחרי
6 הפשרה, יוצא שהחכ"ל משלם 750 אלף שקל. כלומר, הרבה יותר
7 טוב מהערכות שהיו אוקי? זה בעצם המספר החשוב. לשלם 750
8 אלף שקל, על עבודות שהערכנו אותם מראש שיהיו מיליון. זהו,
9 אתה רוצה להוסיף? הדברים מפורטים במלואם בחוות דעת.

10 **אלי דיגא - מהנדס:** לא, זה באמת, זה הייתה עבודה מורכבת, אבל באמת בגלל,
11 בגלל סיטואציות שנקלענו אליהם, ומראש ההסכם היה מורכב,
12 לעשות הסכם כזה מול יזם פרטי, שבעצם גובל בשטח ציבורי וגם
13 לאור העובדה, שבאמת בעקבות הגשם הראשון שנפל שם על החניון,
14 הייתה כאן שקיעה מאסיבית, לא איזה שקיעת מגרש, שקיעה
15 שממש הצריכה פירוק של כל מה שנעשה, והידוק הקרקע מחדש,
16 הבאנו יועצי קרקע עם דו"ח עבודה, ועל פי זה בעצם הקבלן תיקן
17 את כל הדברים והיה כאן באמת DELAY באמת בתקופת המסירה
18 וכל זה, אל מול באמת תאריכי היעד של פתיחת הקניון מצד אחד,
19 ואיזושהי תוכנית שינויים שהקניון רצה לעשות, גם בחלק שפנה
20 לחניון הציבורי ולכן לא רצינו שבאמת יבוצעו שם עבודות כבר,
21 אחרי שבעצם החניון עוד לא, שלא יימסר החניון ועדיין יבצעו שם
22 עבודות עכשיו, שיידרשו בעצם שוב תיקונים ושוב זה, כשכבר אין
23 לנו קבלן ולכן היה כאן את ה-DELAY הזה, שכאן יצחקי באמת
24 משכו אותנו מפרק זמן של שבועיים כביכול כמו שהם אמרו, זה
25 נמשך קצת הרבה יותר זמן

26 **תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית:** שזה בעצם פרק הנזקים של הקבלן.

1 **אלי דיגא - מהנדס:** כן, ופה היינו באמת לייצר איזשהו בהסכמות משותפות
2 ובגלל זה גם פירקנו את זה, לא הבאנו את כולם לאותו שולחן, ישבנו
3 קודם כל עם ארגמן להבין את הרצונות שלו, אחר כך ישבנו עם
4 יצחקי להבין את הרצונות שלו, כדי באמת להגיע להסכמה וישוב.
5 וזה באמת מה שבסופו של דבר הוכיח את עצמו, נראה לי השיטה
6 הזאתי, כי אחרת להביא את כולם זה לא היה פשוט ובסופו של דבר
7 כולם הסכימו וגם חתמו כמובן על זה, שאין להם שום טענות, בסופו
8 של דבר

9 **תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית:** הטיוטות הועברו אליהם, הם אישרו אותם.
10 מה שחשוב, חשוב להבין, הסיפור הזה הוא סופר מורכב. אני
11 קיבלתי אותו בסוף, פוסט מורטום, כשאני מגיעה לחכ"ל, אני מגיע
12 לקבלן, מגיע לו עוד 200 אלף שקל, בטח המצב של החכ"ל בלי
13 מקורות זה לא פשוט, ואומר לי יצחקי שמבחינתו הוא לא משלם
14 שקל. וזה באמת היה להוציא מים מהסלע ולהביא את ה-300 האלה
15 ולהישאר בעצם עם עוד סכום לחכ"ל וגם לטובת הפרויקט. חשוב
16 לבוא ולומר, זה שחלק מהעלויות האלה הם באמת יהיו בחכ"ל
17 כשכר טרחה, ויועברו לחשבון השוטף של החכ"ל, וחלק לחשבון של
18 יפה נוף. זה גם מתולק לכם פה.

19 **גבריאל חסון - דירקטור:** כמה כסף נשאר בחכ"ל?

20 **תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית:** ביפה נוף, מיליון שקל, 900 אלף שקל.

21 **שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון:** זה לא נכון להגיד את

22 זה גם, כי זה לא ביפה נוף, כי אנחנו עשינו העברה של כסף מפרויקט
23 אחר לפרויקט הזה. למרות שעקרונית, ואני אגיד עקרונית, בחכ"ל
24 אין צורך כמו שעושים בעירייה, עושים הפרדה בכל מה שקשור
25 לפיתוח, אבל לנו חשוב לצורך המעקב והבקרה שלנו, שאנחנו נשלט
26 בהוצאה

27 **אלי דיגא - מהנדס:** בהוצאות

- 1 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: ונבין גם מול מה
2 אנחנו עומדים, זה משרת אותנו אחר כך גם בתיעוד של פרויקטים.
3 גבריאל חסון - דירקטור: אז לפרויקט הזה מה הרווח של החברה?
4 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: החברה תקבל כשכר טרחה 150 אלף שקל
5 גבריאל חסון - דירקטור: שנכנסים לחשבון שלה בשלב הזה, עכשיו בעצם
6 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: עכשיו ייכנסו 300 אלף שקל
7 גבריאל חסון - דירקטור: כן, 150 וכו'
8 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: מיצחקי, ועוד ו-200
9 עו"ד שגית גליקסמן - יועמ"שית: רק משפט סיום באמת בשביל לסגור את
10 ההסכמים. המשמעות עכשיו של התוספות, זה שיצחקי משלם לנו
11 300 אלף שקלים, שאנחנו משלמים לארגמן 194 אלף שקלים, שחוץ
12 מזה, ארגמן משלם למנהל הפרויקט, 32 אלף שקלים על הפיקוח
13 שמנהל הפרויקט נאלץ לעשות עבורו, בגלל הטיפול והתיקון של
14 השקיעות, וכולם מוותרים על כל הטענות. מנהל הפרויקט לא דורש
15 יותר כסף, לא מאיתנו ולא מאף אחד. ארגמן כמובן מוותרת על כל
16 הטענות שלה, על העיכובים ונזקים כלפינו. יצחקי מבטל, גם הוא
17 טען שהיו עיכובים בפתחה של החניון, גם הוא מוותר על הטענות
18 והוא גם מצהיר, שהוא יסדיר את העניינים שלו עם ארגמן, כי גם
19 ליצחקי וארגמן היו כל מיני עניינים. הרעיון הוא לנקות את השולחן
20 ולהשאיר את החכ"ל עם רווח.
21 גבריאל חסון - דירקטור: נשמע מעולה.
22 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: האמת היא שאני גם תופסת את זה כסוג של
23 ניצחון, זה היה מאוד לא פשוט להגיע לזה, להכין מכזה חוסר,
24 ולהביא בסופו של דבר למצב שהחכ"ל נשאר עוד עם 100 אלף
25 שקלים ובלי תביעה ובלי כל הבלגן הזה.
26 עו"ד שגית גליקסמן - יועמ"שית: כבר היו פה מכתבי התראה של עורכי דין על
27 נזקים.

- 1 **תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית:** כבר היינו במקום הזה. וזהו. עכשיו, האישור
 2 שלכם נדרש, כי גם יש פה אישור של תוספת בין 25 ל-50%, אנחנו
 3 מנצלים אותה עד הסוף, המיליון וחצי הזה, וגם תשלום נוסף עבור
 4 הנוקים, שהוא דרש יותר והגענו איתנו, כמו שמתואר בכתב המספר
 5 הזה. זהו, ושוב חשוב להבין, המורכבות הזאת של גורם פרטי, עם
 6 קבלן, עם חכ"ל, עם עבודות ששקעו, עם הימשכות של תהליכים,
 7 עם זה שהתחלפו מנכ"לים, היא הייתה סופר סבוכה, ולכן אני
 8 ממליצה לאשר את הפשרה הזאת. יש שאלות?
- 9 **שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון:** מי בעד לאשר את
 10 ההצעה, ירים את ידו, פה אחד אושר.
- 11 **תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית:** תודה רבה לכם. אנחנו עוברים לנושא הבא.
 12 טוב. הנושא הבא, נושא 2, לאישור תוכנית עבודה. אני אגיד בכמה
 13 מילים. התקציב יובא אליכם עד מרץ, וגם כשיגיע התקציב, יגיע עוד
 14 איזשהו
 15 **דובר:** לא בטוח
- 16 **תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית:** אנחנו מקווים שכן, אנחנו כן עובדים על זה,
 17 דני כבר עובד על זה.
- 18 **דובר:** לא זה לא קשור לזה, אני לא בטוח שיהיה מנכ"ל שיציג את זה.
- 19 **תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית:** בסדר, מה שחשוב להגיד בהקשר הזה, זה
 20 שגם כשישבתי על התקציב ועל המספרים, אחד השאלות שמהר
 21 מאוד באתי ושאלתי את דני, זה איך החכ"ל הוא עסק חי. עושה את
 22 החשבון של ההוצאות שלו, אל מול ההכנסות שלו, אל מול הכספים
 23 שהוא מקבל מנכסים מניבים, והשאלה הזאת עולה, היא לא מאוד
 24 ברורה והיא כן להערכתי דורשת פה דיון. אני מניחה שזה אחרי
 25 תקופתי, ודני יבוא ויציג את זה יחד עם התקציב, ועדיין חשוב לומר
 26 את זה. מה שאני רוצה להציג לכם כרגע, זה את תוכנית העבודה
- 27 **ענבל דרור היימן - דירקטורית:** לא, לא כל כך הבנתי, לא הבנתי

- 1 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: כשיוצג התקציב לשנה הבאה, בהכרח גם
 2 יוצג, איך החכ"ל מחזיק את עצמו. החכ"ל, העלויות של החכ"ל, אני
 3 אומרת את זה בגס, כי לא ניתחנו את זה עד הסוף, וזה העבודה שדני
 4 עושה
- 5 ענבל דרור היימן - דירקטורית: אה את אומרת מבחינת ההיקף
 6 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: העלויות,
 7 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: הם בערך מיליון 700. הכספים שהוא מקבל
 8 הם פחות
- 9 ענבל דרור היימן - דירקטורית: מבחינת ההיקף
 10 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: מבחינת ההיקף, איך הוא חי עם המחסור
 11 הכספי..
- 12 דני לייבלר - רו"ח: היקף הפעילות, התזרים של החכ"ל, הצטמצם מאוד באופן
 13 משמעותי
- 14 שמעון סעדה - חבר מועצה ודירקטור: כולל תוכנית עסקית ברורה מוגדרת?
 15 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: לא תוכנית עסקית, זה בעצם ...
 16 ענבל דרור היימן - דירקטורית: של הפרויקטים, בהתאם לפרויקטים
 17 שהחכ"ל
- 18 שמעון סעדה - חבר מועצה ודירקטור: זאת אומרת אתם חיים מהרגע, מה
 19 שיש, יש. ההוצאות הם קבועות
- 20 אלי דיגא - מהנדס: כן, יש צבר של פרויקטים
- 21 שמעון סעדה - חבר מועצה ודירקטור: לא אני מ בין מה אתה אומר, אבל
 22 אני שואל, אם ההוצאות הקבועות זה מיליון ו-?
 23 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: בערך מיליון 700
- 24 שמעון סעדה - חבר מועצה ודירקטור: מיליון 700 והכנסות קבועות יש?
 25 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: נכנסות הם משתנות, הם בהתאם לפעילות
 26 של החכ"ל, אם יש לו הרבה מאוד פעילות, אז יש לו הרבה הכנסות,
 27 אם יש לו פחות, אז יש לו פחות. צריך לשבת על הדו"חות הכספיים,

1 אפשר שנשב, אפשר שתשב עם דני, אנחנו שוב, אם אתה שואל אותי,
2 כשתעבור על הדו"חות של 21, דברים שם הם יחסית ברורים, גם
3 הביאורים, הוא לא באמת מורכב. אם תרצה, נעביר לך זה בסדר?
4 שמעון סעדה - חבר מועצה ודירקטור: בסדר.
5 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: אישור תוכנית עבודה ל-23. אז אומנם אני
6 לא אהיה כאן, אבל בכל זאת אני כן רוצה להשאיר, גם שלחתי לכם
7 את זה באקסל, את עיקרי התוכנית. הדברים שהחכ"ל צריך לעשות
8 ב-23, שזה בעצם יהיה סוג של מצפן למנכ"ל חדש שיגיע. אז השקף
9 הראשון מדבר על ניהול אישי, שזה בעצם כל העבודה הכללית שיש
10 בחכ"ל, אני ככה אעבור על זה במהירות, כדי שתכירו את הדברים.
11 אז קודם כל בתחום של הנהלת חשבונות, שנייה, נכנסה מנהלת
12 חשבונות חדשה, ובעצם הייתה צריכה ללמוד את הדברים
13 מההתחלה, לראות שלכל פרויקט יש את כל הניירת שנדרשת,
14 לעשות, צריך לעשות דו"ח סטאטוס לכל, סטאטוס כספי לכל
15 פרויקט, הדבר הזה נעשה כרגע על ידי דובי ביחד עם מנהלת
16 החשבונות ולעשות מעקבים צפופים של DATA של כל הזמנות
17 עבודה, להקים אקסל, עם כל הזמנות העבודה, כמה נוצל, כמה
18 נשאר, לראות שקורה מצב שיהיה אותו למנכ"ל. אז את הדברים
19 האלה. ואחרי זה צריך למצב בעצם, הכוח אדם בחברה, אני חייבת
20 לומר, שמהרגע שהגעתי ועד עכשיו, נעשה שינוי שאני תופסת אותו
21 לטובה, גם ר' אגף הנדסה וגם מנהלת החשבונות נכנסו, הם אנשים
22 עם מוטיבציה, עם ידע, עם ניסיון עם רצון, וזה טוב, צריך לעשות
23 הגדרות תפקיד לכל אחד, שיהיה ברור מה כולם עושים. צריך לנהל
24 פה את הדירקטוריון, לפחות ארבע ישיבות, גם של הדירקטוריון,
25 גם של הוועדות. חשוב לאשר נהלים פה בדירקטוריון, אני מכירה
26 בעצם נוהל אחד שאושר, שקיים ועוד אחד שאושר, נוהל
27 התקשרויות ונוהל ערבויות. במהלך השנה נוהל ערבויות ייכנס אליו

1 רכיב של ביטוחים. חשוב מאוד לכתוב נוהל של אישור תשלום
2 חשבון. אני הגעתי ולהכיר את כל שרשרת התשלומים, לא היה ברור
3 לי עד הסוף ולמדתי את זה, אבל צריך להכין את זה, ולא לחכות
4 לאיזשהו, כללי משחק ברורים, מי שנכנס. אותו דבר על איך
5 מוציאים עבודה לקבלן מסגרת, זה באופן חוקי כבר נעשה, איך
6 מוסרים פרויקט לעירייה, אלה דברים בסיסיים וראשוניים,
7 שחייבים להערכתי לעשות השנה. צריך לוודא שיש את ההכנסות
8 מהנכסים המניבים, לאשר את הדו"חות הכספיים של 22, יש
9 לדברים האלה גם את המועדים, הם נמצאים באקסל, לא רציתי
10 להעמיס על השקף. לאשר את התקציב ל-23, שוב, להתייחס
11 לדו"חות ביקורת שהם קיימים, יש, התייחסנו עכשיו לדו"ח
12 ביקורת לכל הנושא של ביטוחים, אבל יש עוד דו"ח בקנה. חשוב
13 לוודא את תקפות החוזים בחכ"ל. יצאנו לאחרונה למכרז לרואה
14 חשבון מבקר, והם יצטרכו עוד מעט לצאת ליועמ"ש במהלך השנה.
15 יש ניהול שוטף של המכרזים והתקשרויות, לפחות שתיים עשרה
16 וועדות של התקשרויות ומכרזים. צריך לנהל אותם כמו שצריך,
17 לשמור על הניירת, לדאוג שהכל חתום, הכל נעשה על פי דין. מאגר
18 המידע ההנדסי, הוא אחד האתגרים הכי גדולים של החכ"ל,
19 כשדובי נכנס לקחתי את כל ה-AS מיילים של פרויקטי הפיתוח ושל
20 הפרויקטים ולהכניס אותם, גם לעבוד מול אגף הנדסה, ולהכניס
21 אותם ל-GIS כשכבות, וגם בכלל, שהמידע הזה יהיה, כשרוצים
22 לדעת משהו, שיש לאן לגשת ואת זה דובי עושה בימים האלה. כמו
23 שאמרתי התקשרויות, יש פה אלמנטים של מימושי אופציה, יציאה
24 למכרזים חדשים. זה היה בהיבט של הניהול השוטף. דיגיטל, יש לנו
25 כרגע עובדים עם חשבשבת, צריך להתחבר למערכות השנה של
26 העירייה, העירייה תצא למהלך וצריך לחבור אליה, כדי שנדבר את
27 אותה שפה של מערכות מידע, היכולת של ארגון להתקדם וללכת

1 ולצמוח, היא דרך מערכות מידע, הרבה מהחתימות היום הן
2 ידניות, הלוואי שזה יפסיק להיות וזה יהיה ממוחשב, העסק ירוץ
3 הרבה יותר מהר ויחסוך זמן יקר. בהיבט הפרוייקטאלי, אני
4 מסתכלת על הדברים בעצם, מארבע רגליים. יש את פרויקטי
5 הפיתוח שזה השלמות, יש את פרויקט תב"ר, בעיקר מבני ציבור
6 שאנחנו מקבלים דרישות מהעירייה לבצע, יש ייזומים ויש פרויקט
7 תפעולי שזה הבריכה, סך הכל ארבעה. אז בהיבט של הפיתוח ביפה
8 נוף, צריך להשלים את פרויקט הגשר. נכנסנו לזה חזק לקבל תעודת
9 גמר ולפתוח אותנו יחד עם החניון שעליו דיברנו. ב.מ. 300 נשאר עוד
10 קצת בשלב פיתוח, צריך לבצע אותה, שרונה, שרונה, קיימנו דיון
11 בעירייה ממש השבוע, להסדיר, בעצם לסיים את תכולת הפיתוח,
12 להקים אותה, להבין אותה, לראות את ההיבטים התקציביים,
13 לראות את החוסרים, כי קיימים חוסרים ולראות איך מתגברים
14 עליהם, ולצאת למכרז להשלמת הרחובות ההולנדיים ובעצם בכך,
15 להגיע למצב שכמעט הפיתוח מסתיים. שני פרויקטי תב"רים
16 שקיבלנו מהעירייה, גם מרכז הצעירים וגם בית הכנסת, אמורים
17 להסתיים ולהימסר. מרכז הצעירים בעיני הוא באמת אחד
18 הפרוייקטים היפים שראיתי, אני בטוחה שהעיר מאוד תהנה ממנו,
19 הוא אמור להימסר בפורים, ובית הכנסת גם הוא פרויקט מאוד
20 יפה, בשרונה, אמור להימסר בפברואר. שוב, עבודה של החכ"ל, אבל
21 בעיקר באמת גם התכנון וגם ההובלה מובלת על ידי דיגא, ושוב
22 הזדמנות לומר לו תודה. היכל התרבות, גם, הרבה מאוד עבודה,
23 ניהול פרויקט סופר מורכב, שצריך באופן אינטנסיבי להיות עליו.
24 גם אזור התעשייה, אזור התעשייה הוא פרויקט ארוך, ... אבל הוא
25 בעצם תב"ר, כי הוא מבוסס על תב"ר שניתנה על ידי העירייה. פה
26 החכ"ל והעירייה צריכים לשבת ביחד ולקבוע איזושהי מסגרת
27 הסכמית לתקופת הביניים שהיא מאוד לא ברורה מההסכמות

1 הקודמות שהיו בין הצדדים, ולהסדיר בעצם את המשך העבודה.
2 שלושה, שלושה ארבעה פרויקטים שהם בתכנון וייכנסו השנה
3 לחכ"ל להילוך גבוה יותר, שזה בית ספר נפלאות, ובית ספר בר
4 אילן, ואגף תשושי נפש. אפשר לחבר גם את הרובוטיקה פה לסיפור,
5 שזה גם פרויקט בתכנון שצריך לצאת. הכל תחת קבלת תב"רים
6 מסודרים שיאושרו על ידי העירייה. הדבר הבא שצריך לעשות
7 בהקשר הזה, זה להגדיל את נפח הפעילות. החכ"ל צריך לחשוב, איך
8 הוא מגדיל את נפח הפרויקטים שלו, כמובן תלוי בתקציבים
9 שמהעירייה, אבל כן צריך למצוא את הדרך לעשות את זה ושיותר
10 פרויקטים יועברו אליו, כדי שיהיה לו זכות קיום אמיתית. ייזום,
11 ראינו שייזום של פרויקטים, מחזיקים את החכ"ל והם חשובים,
12 לפחות שיהיה מאוד קשה, יש אתם רואים, הרבה מאוד משימות,
13 אבל אני רוצה להאמין שיצליחו לפחות לעשות ייזום של פרויקט
14 אחד, שיהיה מניב, זה גם מאוד כיף אגב ומעניין לעשות, וזה גם
15 מאוד חשוב. זהו, ומעבר לזה יש את הבריכה, צריך לצאת, קודם כל
16 לחתום על הסכם בין העירייה לחכ"ל להתחלת הבריכה ולצאת
17 למכרז להפעלת הבריכה לשלוש שנים ולהשתחרר מזה ולא לעשות
18 כל שנה. מכרז וגם להפעיל את הבריכה ומעבר לזה, להמשיך
19 ולהחזיר את ממשקי העבודה בין החכ"ל לעירייה. בסך הכל הם
20 מתקיימים יפה, אבל לשמור עליהם על פעילות שוטפת עם כל
21 השחקנים הרלוונטיים. זהו, צריך לאשר את תוכנית העבודה. אני
22 אשמח לאשר אותה.

23 **שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון:** אני רק רגע רוצה
24 לעשות תיאום ציפיות, כי יש פה איזושהי, כאילו מחר בבוקר הכל
25 הולך לקרות, אז בואו נעשה תיאום ציפיות, יש פה הרבה
26 מהפרויקטים שהם תלויי כסף, ולכן הם יעמדו בסימן שאלה מאוד,
27 מאוד גדול. אחד, זה הנושא של בית ספר נפלאות, ככל שהפרוגרמה

- 1 לא תאושר על ידי משרד החינוך ומשרד החינוך לא ייתן כסף, לא
 2 תהיה בנייה של הבית ספר הזה. שרונה, העלות, גובה הכסף, הסכום
 3 כסף שנשאר מהיטלי הפיתוח, למול מה שצריך לעשות שם, זה בערך
 4 פער של 30, 40 מיליון שקל, זה ברור לכם שאין סיכוי שבשנה הזו
 5 יהיו לא 30 ולא 40 וגם לא 20 מיליון שקל ולכן אנחנו ככל הנראה,
 6 נלך רק למהלך של הסדרת הרחובות הפנימיים, שגם פה חסר לנו 11
 7 מיליון שקל, אז כאילו זה רק בשביל לסבר את האוזן, לכן זה
- 8 **גבריאל חסון - דירקטור:** מאיפה הפער הזה שושי?
 9 **שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון:** מה זה?
 10 **גבריאל חסון - דירקטור:** הפער עצמו מאיפה נובע?
 11 **שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון:** זה שאלה טובה, אני
 12 לא יודעת לענות עליה, אני לא יודעת איך גבו פה את ההיטלים, מי
 13 גבה, כמה גבה, זה מה שנקרא היסטוריה, אנחנו תוצאתיים למה
 14 שקורה, יש פה פער עצום, ענק בנושא של הפיתוח
- 15 **גבריאל חסון - דירקטור:** איך פותרים אותו?
 16 **שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון:** מה זה?
 17 **גבריאל חסון - דירקטור:** איך פותרים אותו?
 18 **שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון:** שאלה טובה
 19 **גבריאל חסון - דירקטור:** ברמת התושבים כאילו
 20 **שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון:** הדבר היחידי שיכול
 21 לקרות, שזה פה אני לוחצת על אלי לקדם, זה שתוכנית הדרי השרון,
 22 מחברת את גבעת אלונים ליפה נוף תופקד, ותקבל תוקף, ואז ככל
 23 שהיא תקבל תוקף, מדובר בקרקע פרטית, יהיו לנו היטלי השבחה
 24 ואז נוכל להשתמש בהם לטובת זה, אנחנו נצטרך, כן.
- 25 **שמעון סעדה - חבר מועצה ודירקטור:** אבל שם תהיה בעיה

- 1 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: לא, לא תהיה שם
- 2 בעיה, זה היטלי השבחה, לא תהיה בעיה, היטלי השבחה בדיוק
- 3 מיועדים לטובת הדבר הזה.
- 4 גבריאל חסון - דירקטור: תראי בהקשר הזה משרד הפנים למשל, out of is
- 5 hands? כאילו אין פה איזושהו משהו
- 6 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: תראו, אנחנו גם כרגע
- 7 לא יודעים משרד הפנים. משרד הפנים כרגע זה סימן שאלה, הבג"צ
- 8 הרי החליט שדרעי לא יהיה גם שר הפנים
- 9 גבריאל חסון - דירקטור: אה הוא החליט?
- 10 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: כן. יש משבר
- 11 בקואליציה, לא ברור כרגע, אני ניסיתי, וצריך פה רגע שיהיה משרד,
- 12 כדי שאפשר יהיה לנסות לדבר איתו וגם פה, תקשיבו, בסופו של
- 13 דבר, אנחנו לא יכולים לקחת היום הלוואות ולהחזיר אותם, אנחנו
- 14 די הגענו לקצה גבול היכולת שלנו מבחינת יכולת להחזיר הלוואה,
- 15 ופה צריך איזושהי הלוואת בלון, שתכתב באמת עם הפרויקטים,
- 16 ואנחנו צריכים להיות יותר ברורים מבחינת לוחות הזמנים מול
- 17 משרד הפנים ולכן, ברור שזה קיים, אנחנו מדברים על זה, אנחנו
- 18 נעשה את זה, ברגע שיהיה לנו עם מי לעבוד. אז חשוב לי שתדעו, יש
- 19 פה איזושהי מעטפת של פרויקטים, שנמצאת כאן, והיא לא בהכרח
- 20 תקרה ב-2023, חלקה כן, חלקה באופן חלקי ולי חשוב לשים את
- 21 זה, כדי שלא תהיה פה איזושהי, אבל רגע יש פה תוכנית
- 22 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: טוב הדבר הזה גם תלוי בגיוס מנכ"ל
- 23 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: הדבר הנוסף שאני
- 24 אגיד, זה שאנחנו בתהליך של גיוס מנכ"ל ואתם יודעים, מנכ"ל חדש
- 25 נכנס, לוקח לו זמן להתמקם. אני חושבת שהיתרון היחסי, זה שהוא
- 26 מגיע למקום שהוא אחד, יש לנו כבר בעלי תפקידים שיקבלו אותו,
- 27 הוא לא נכנס והוא מקבל את האחרים, שזה הבדל מאוד גדול, ממה

1 שקרה לתמר והדבר הנוסף, שתמר באמת בתקופה הזו, שהיא
 2 הייתה כאן, עשתה הרבה מאוד סדר בתוך החברה. יש עוד מה
 3 לעשות, אבל היא בהחלט יצרה פה איזשהו וקטור של סדר ושנשים
 4 גם מחוברים, האנשים שנמצאים היום בחברה, מחוברים לסדר
 5 הזה ואני חושבת שיהיה לו יותר קל, להיכנס לתפקיד ועדיין, תמר
 6 תעמוד לרשותו, כפי שהיא גם הביעה את נכונותה ואני חושבת שזה
 7 יעזור באמת לעבור לפחות את השנה הקרובה בהצלחה ואחרי זה
 8 לראות באמת, איך אנחנו פורצים את הדרך לחברה הכלכלית, כדי
 9 שהיא באמת תעשה את מה שמוטל עליה. התפקיד שלה זה לא
 10 לעשות פרויקטים לעירייה, זה גם לעשות פרויקטים לעירייה,
 11 התפקיד שלה זה ליזום פרויקטים שיקדמו את העיר ויפתחו אותה
 12 ושהיא תעמוד על הרגליים שלה ולא תהיה סמוכה על שולחנה של
 13 העירייה על כל שקל ושקל, אז זה ככה.

14 **שמעון סעדה - חבר מועצה ודירקטור:** מה לגבי רובוטיקה, זה אושר התב"ר

15 **שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון:** הרובוטיקה, מה

16 שאושר זה תב"ר תכנון, יציאה לתכנון,

17 **שמעון סעדה - חבר מועצה ודירקטור:** אז יש פה?

18 **שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון:** זה אושר.

19 **אלי דיגא - מהנדס:** כן, את זה אנחנו עושים עכשיו

20 **שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון:** עכשיו יוצאים, כן, זה

21 ייצא לתכנון, לגבי הביצוע, מדובר בפרויקט שלפחות כמו שאנחנו

22 רואים אותו, זה פרויקט שיגיע כמעט לשבעה מיליון שקל, אז זה לא

23 הרבה כסף תקשיבו

24 **שמעון סעדה - חבר מועצה ודירקטור:** נכון, זה לא הרבה כסף

25 **שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון:** זה לא הרבה כסף

26 **שמעון סעדה - חבר מועצה ודירקטור:** כשיש

- 1 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: הבעיה היא, בדיוק,
- 2 הבעיה היא שכשאין ואתה צריך עכשיו לחלק את מה שאין לכל
- 3 המשימות שיש כאן ויש פה הרבה משימות אחזקה ותחזוקה, שהם
- 4 עולות הרבה מאוד כסף, אז שבעה מיליון שקל זה נראה המון כסף,
- 5 אבל באמת זה לא הרבה כסף. אני מקווה שאנחנו, תראו יש פה, יש
- 6 פה בסוף סנוניות. זה לא שאנחנו ישבנו פה ארבע שנים ולא עשינו
- 7 כלום, אזור התעסוקה, לדעתי גם הוא יתחיל להניב בשנתיים
- 8 הקרובות, אני מקווה שגם המרכז המסחרי בשרונה, יניב בשנתיים
- 9 הקרובות, זאת אומרת יש פה אופק, זה לא שיש פה חושך, יש פה
- 10 אופק. אנחנו צריכים לראות איך אנחנו מתווכים את זה בצורה
- 11 נכונה, למשרד שהוא הרגולטור שלנו, כדי שהוא יעזור לנו לעבור את
- 12 השנתיים האלה, חוץ ממה שתוכנית המראה מאפשרת לנו, שזה
- 13 כסף קטן למול הצרכים שלנו. אז ככה, זה המסגרת הכוללת
- 14 לתוכנית, כדי שתקבלו את הרושם הנכון ולא את ה...
 15 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: אז עוד שאלות גם לתוכנית העבודה? נאשר
- 16 אותה בכפוף לסייגים האלה כמובן.
- 17 גבריאל חסון - דירקטור: עקרונית כמו שאמרת.
- 18 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: עקרונית וגם אם היא לא תבוצע, ...
- 19 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: נכון בדיוק. אז מי בעד
- 20 לאשר את תוכנית העבודה ל-2023? פה אחד אושר, תודה.
- 21 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: תודה רבה. מינוי חברי וועדת התקשרויות.
- 22 וועדת התקשרויות היא הוועדה שבעצם מניעה את ההתקשרויות
- 23 במחלקה, חשוב שיהיה לה את כל החברים, שהיא תוכל לתפקד. אז
- 24 בהתאם ליציאה שלי, אנחנו נעביר, נחזיר את ששי כחבר, אם אתם
- 25 יכולים לאשר את זה אני אשמח.
- 26 עו"ד שגית גליקסמן - יועמ"שית: ששי התגעגע להיות חבר בוועדת
- 27 התקשרויות

- 1 ששי מגידו - מנכ"ל העירייה ודירקטור: עוד פעם היא מזהירה אותי. שגית,
 2 שגית,
 3 עו"ד שגית גליקסמן - יועמ"שית: אני ממש לא ישנה, אני איתכם, מקשיבה
 4 מה.
 5 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: צוחקים עליך,
 6 צוחקים.
 7 ששי מגידו - מנכ"ל העירייה ודירקטור: לא פתאום את מדברת זה מפתיע
 8 אותנו. אז מי בעד? כולם בעד.
 9 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: אוקי הנושא הבא הוא נושא של אישור
 10 וועדת ביקורת. אז תראו, חברי הדירקטוריון, רק ככה תזכורת
 11 מחברי הדירקטוריון, ושחסר חבר מטעם הציבור והנושא הזה הוא
 12 בטיפול. אם אתם זוכרים בישיבה בספטמבר, ביקשנו מאדווה שלא
 13 נמצאת, היא בחו"ל, אז רצינו שהיא תהיה, הסכמנו שהיא תהיה
 14 יו"ר וועדת ביקורת, אבל כפוף להסכמתה והיא לא הסכימה. אז
 15 נותרנו שוב עם וועדת ביקורת, שכרגע יש לה חבר אחד, גבריאל
 16 חסון. ומה שעשיתי זה ככה, דיברתי עם, רגע, קודם כל חברי וועדת
 17 הביקורת, מומלץ על ידי היועמ"ש שהם יהיו כולם מטעם הציבור,
 18 כדי שהביקורת
 19 עו"ד שגית גליקסמן - יועמ"שית: פה זה חברה ציבורית בעצם
 20 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: נכון. אז יש לנו כאלה שלושה. יעל שם טוב,
 21 אדווה קלמנוביץ' וגבריאל חסון, אנחנו רוצים ששלושתם יהיו
 22 בוועדה. ביקשתי מאדווה ומיעל שייכנסו לוועדה, אדווה הסכימה,
 23 בתנאי שכשימונה חבר אחר בדירקטוריון מטעם הציבור, הוא
 24 יחליף אותה, היא ביקשה שהדבר הזה ייאמר, היא מוכנה באופן
 25 זמני וגם ביקשתי מגבי פה שיהיה יו"ר הוועדה, וגם הוא באופן זמני
 26 מסכים לזה ולמה ביקשתי, הוועדה כן צריכה להיות מסוגלת
 27 להתכנס, יש כמה נושאים שצריך לטפל בהם, להגדיר את מסגרת

1 שעות ביקורת משנת 23, את נושא הביקורת, את אופן ניהול
 2 הביקורת, אז לפחות כשיגיע מנכ"ל חדש, הוא לא יצטרך להיכנס
 3 לדירקטוריון שעוד אין בכלל וועדת ביקורת והעסק ככה יימרח עד
 4 סוף השנה, אז לפחות תהיה וועדת ביקורת, שיש לה שלושה חברים,
 5 אפשר לכנס אותה צייק ציק ולהתקדם עם הדבר הזה. וכמו כן,
 6 שמעון סעדה נכנס כדירקטור והוא הציע להיות חבר בוועדת כוח
 7 אדם. אני אשמח שתאשרו בעצם את ההחלטה הזאת של חברי
 8 הוועדות.

9 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: את רוצה בנפרד את

10 הזה, או שביחד?

11 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: לא ביחד, ביחד.

12 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: אוקי. אז אני לא

13 מבינה, גבי בסוף, אתה יו"ר וועדת ביקורת, לא אדווה

14 ענבל דרור היימן - דירקטורית: אז אתה גם בכספים וגם בזה?

15 גבריאל חסון - דירקטור: גם כספים וגם בזה. את רואה לאט, לאט אני

16 משתלט פה על הארגון.

17 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: אז אנחנו בעצם

18 מאשרים את אדווה כחברה בוועדת הביקורת, וגם את יעל סרטוב,

19 ואנחנו מאשרים את שמעון כחבר בוועדת כוח אדם

20 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: ואת גבי כיו"ר

21 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: וגבי כיו"ר וועדת

22 ביקורת. אוקי, אז מי בעד ירים את ידו? פה אחד.

23 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: אוקי. זהו. יש לנו עכשיו עדכון שלי, שבעצם

24 הרבה מאוד דברים כבר אמרתי בתוכנית עבודה, אז חבל להאריך.

25 בעצם, אם אני צריכה לבוא ולהגיד את הדברים שממש קרובים

26 לקרות, זה אמרתי בפרויקטים את המסירות הקרובות. הדו"חות

27 הכספיים שצריך בקרוב לגמור יחד עם התקציב, והניתוח הזה

- 1 שדיברתי שביקשנו שדני יעשה, ובברכה, לצאת להתחלה חדשה
 2 ולחתום הסכם בין חכ"ל לעירייה, אלה הדברים ככה הקרובים.
 3 הדברים
- 4 גבריאל חסון - דירקטור: מי מטפל בברכה למשל
 5 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: מטפל, ביום יום?
 6 גבריאל חסון - דירקטור: לא, מי מטפל במכרז, בהוצאת המכרז?
 7 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: ששי.
 8 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: אני אגיד לך איפה הדברים עומדים, שגית
 9 כבר, כן
- 10 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: יש כבר טיוטת מכרז
 11 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: הדברים בתנועה
 12 גבריאל חסון - דירקטור: כי זה מסוג הדברים ש-MUST HAPPN
 13 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: כן, לא, זה ששי גם
 14 בודק.
- 15 ששי מגידו - מנכ"ל העירייה ודירקטור: אני עשיתי את זה גם בעונה הקודמת,
 16 באמצעות החכ"ל.
- 17 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: יש כבר טיוטת מכרז,
 18 היא מונחת לדעתי על שולחנו של ששי, צריך פה אוטוטו כבר לצאת
 19 למכרז, כי אנחנו כבר בפברואר, ואנחנו רוצים לפתוח במאי את
 20 העונה, ולא נשאר הרבה זמן חברים. בעיקר חבר. החבר ששי.
 21 ששי מגידו - מנכ"ל העירייה ודירקטור: נוסיף את זה
 22 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: כמו שנאמר בקיבוץ.
 23 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: אז בעצם יש טיוטת הסכם בין החכ"ל
 24 לעירייה, שמבוסס על מסקנות משנת 22. עם עקרונות שאישרתי
 25 אותם כבר והמלצתי עליהם והדבר הזה גם בתנועה. בגדול, הדברים
 26 הם, גם ברמת המשימות, אני משאירה אחרי, כמהדפי וורד של
 27 המשימות הפתוחות ומי אחראי ומי צריך לקדם מה, זה נמצא איפה

1 שצריך ואני באמת, כמו שושי אמרה, אני אעמוד לרשות כל מי
2 שיהיה, ומה שאפשר לסייע אני אשמח.

3 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: זהו. נציגת ציבור
4 נוספת תובא לאישור המליאה בשבוע הבא, ככל שהיא תובא
5 לאישור, תעלה אחר כך לוועדה באישור משרד הפנים, שבטח זה
6 ייקח מאתיים שנה וחצי, כמו שמשרד הפנים יודע לעבוד. וזהו,
7 במקביל כבר פתחנו את המעטפות של המתמודדים במכרז למשרת
8 המנכ"ל/ית, יש נדמה לי 27 מועמדים. השלב הבא של הוועדה שכבר
9 קיבלה גם אישור סטטוטורי ממשרד הפנים, זה גם לוודא שכולם
10 עומדים בתנאי הסף ואחר כך לראיין. אנחנו נשתדל לעשות את זה
11 ממש בעשרה ימים הקרובים, אנחנו, ששי והוועדה, ישתדלו לעשות
12 את זה בעשרה ימים הקרובים. בישורת האחרונה אני, למול מספר
13 המומלצים על ידי חברי הוועדה, אני אדאג לראיין את המתאימים
14 ביותר. ואז נביא אחד, שניים, כמו שעשינו בפעמים הקודמות
15 לאישור הדירקטוריון, הדירקטוריון יקבל את ההחלטה ואני מאוד
16 מקווה גם שהוא לא יהיה תפוס באיזושהי משרה, או יוכל
17 להשתחרר מוקדם, או תוכל להשתחרר מוקדם ככל שאפשר, כדי
18 שבאמת במרץ, אפריל כבר יהיה פה מנכ"ל מחליף לתמר. עד אז
19 כמובן שאנחנו נמשיך להחזיק את החכ"ל, באותה המתודולוגיה
20 שהחזקנו לפני שתמר הגיעה, זה אומר שענבל ואני נאשר את כל
21 הפעילות החשבונאית והשוטפת של החברה הכלכלית. דובי יעבוד
22 גם איתי וגם עם אלי, כמובן עם אלי בחלק ההנדסי, איתי, יותר
23 במעקב אחרי פרויקטים, אחרי ביצוע פרויקטים, וכמובן שנמשיך
24 לעבוד עם גיא ועם שגית, אנחנו גם, אני מקווה שהוא יגיע באפריל,
25 אנחנו צריכים גם לצאת לכמה מכרזים פה, שצריכים לראות איך
26 אנחנו עושים אותם. אז זה פחות או יותר מה שהולך לקרות. ואני
27 מקווה שבזה נביא יציבות לחברה הכלכלית, שבאמת תפרוס כנפיים

1 ותוכל באמת לממש את הייעוד שלה ואת המטרות שלה, כרגע אני
2 אגיד את זה, זה עול ונטל על העירייה, אני חייבת להגיד את זה. זה
3 לא כזה פשוט, לפעמים אפילו אני שאומרת לעצמי עד כמה נחוץ
4 שתהיה לנו חברה כלכלית, יש לזה את היתרונות של זה כמובן.
5 אנחנו נצטרך לקבל באמת, לראות איך אנחנו עושים את זה בצורה
6 טובה, שלא גם תכניס בסוף את העירייה לסחרחרה, כי גם את זה
7 אנחנו לא רוצים שיקרה לנו. זהו. אז אני רוצה להודות, לא תהיה
8 עוד ישיבת דירקטוריון פשוט עם תמר, אז אני באופן אישי רוצה
9 להודות לתמר, על עשייה באמת, עם כל הלב, עם הרבה מאוד
10 השקעה, עם המון אכפתיות, עם ירידה לפרטי פרטים, עם רצון טוב
11 באמת להתגבר על כל האתגרים והמכשולים, עם הבנה ממש גדולה
12 של המשמעות של האחריות שלה, והשעות הרבות שככה היא נתנה
13 והשקיעה בתקופה הלא ארוכה הזאת שהיא הייתה כאן. אין ספק
14 שהשארת פה, מה שנקרא, באמת אפשרות למי שיבוא אחר כך,
15 להתחיל לא מאפס, אלא באמת מנקודת התחלה ופתיחה טובה,
16 וזהו, אני מאחלת הרבה מאוד בריאות לבן שלה, התאקלמות
17 חברתית בכל מקום טוב שתחשבי שהוא נכון לו, ולך אני מאחלת
18 אושר ושמחה, והנאה.

19 **תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית:** זו ההזדמנות שלי להגיד תודה, באמת, קודם
20 כל לך שושי, על הגב ועל האחזקה הזאתי, זה מאוד לא מובן מאליו,
21 שראש עיר יושב עם מנכ"ל חכ"ל אחת לשבוע, ומגדיש לו את הזמן
22 ומבין וחושב איתו ביחד. ועושה כל מה שאפשר לעשות, כדי לעזור
23 לו מהמקום שהיינו, והיכולת להגיע למקום הזה, הוא לא רחוק
24 מאיפה שהייתם. אבל היכולת להחזיר את הרכבת לפסים, היא
25 באמת בזכות זה. אז תודה רבה, חבר'ה תודה לכל מי שיושב פה. לי
26 אתה היית שותף באמת אמיתי, עם הרבה מאוד שעות של חפירות
27 ואף פעם לא בלהגיד לי, זה לא אחריות שלי, תמיד לקחת על הגב,

- 1 אני ממש מודה לך. וגם לך ענבל תודה רבה, על כל הקשיים שעברנו
2 ביחד, ועל ההליכה המשותפת, גם לך ששי ולכולכם.
3 ששי מגידו - מנכ"ל העירייה ודירקטור: תודה לך.
4 שמעון סעדה - חבר מועצה ודירקטור: בהצלחה
5 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: תודה רבה לעובדים שלי, הם הכי יקרים
6 שיש ולעורכי הדין ולרואי חשבון, תודה רבה. הם הראשונים, הם
7 באמת הראשונים. תודה.
8 שושי כחלון כידור - ראשת העיר ויו"ר הדירקטוריון: תודה שיהיה יום טוב.
9 עו"ד שגית גליקסמן - יועמ"שית: היה תענוג לעבוד איתך תמר, באמת.
10 תמר בצלאל בורשטיין - מנכ"לית: תודה שגית, הדדי מאוד. תודה רבה.
11
12
13
14

15 סיום הקלטה

16
17 
18 שושי כחלון-כידור

19 יו"ר הדירקטוריון
20
21